

ESTADO SITUACIÓN FINANCIERA



Cifras expresadas en miles de pesos colombianos

ACTIVOS	Diciembre 31 de 2017	Diciembre 31 de 2016	Variación	%
Efectivos y Equivalentes a Efectivo (Nota 4)	11.686.102	12.690.480	-1.004.377	-8%
Inversiones (Nota 5)	2.032.000	0	2.032.000	100%
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar (Nota 6)	3.391	41.089	-37.697	-92%
Propiedad, planta y equipo (Nota 7)	1.402.619	1.429.304	-26.685	-2%
Activos intangibles (Nota 7)	5.800	0	5.800	100%
Total activos	15.129.912	14.160.872	969.040	7%

PASIVOS Y PATRIMONIO

PASIVOS	Diciembre 31 de 2017	Diciembre 31 de 2016	Variación	%
Obligaciones financieras (Nota 8)	775	9.150	-8.376	-92%
Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar (Nota 9)	13.091.337	12.016.953	1.074.383	9%
Beneficios a empleados (Nota 10)	63.742	43.214	20.528	48%
Provisiones y contingencias (Nota 11)	12.776	31.160	-18.384	-59%
Otros pasivos no financieros (Nota 12)	695.888	795.001	-99.112	-12%
Total pasivos	13.864.518	12.895.478	969.040	8%
Patrimonio (Nota 13)	1.265.394	1.265.394	0	0%
Total pasivos y patrimonio	15.129.912	14.160.872	969.040	7%

Las notas de la 1 a la 18 son parte integral de los estados financieros

SANTIAGO CABRERA SANTOS
Representante Legal

ADRIANA SALAZAR FERNANDEZ
Contadora Pública
Tarjeta profesional 64501-T

ANGELA MARITZA GUERRA
Revisor Fiscal
Tarjeta profesional 76506-T
Designada por Amezquita & Cia S A
Ver opinion adjunta

INFORME DE GESTIÓN COLECTIVA



Cifras expresadas en miles de pesos colombianos

	Diciembre 31 de 2017	Diciembre 31 de 2016
Ingresos efectivamente recibidos por remuneración (Nota 14)	6.145.677	6.352.948
Otros rubros asignados para gastos administración (Nota 15)	656.229	356.746
Menos:		
Distribuciones (Nota 16)	2.097.807	3.448.695
(1)Asignacion de bienestar social (Nota 17)	613.287	635.295
(2)Gastos por cuenta de terceros (Nota 18)	1.349.020	1.162.490
Ingresos recaudados por distribuir	2.741.791	1.463.215

(1) La asignacion de bienestar social refleja lo correspondiente al recaudo de 2017.

(2) Los gastos por cuenta de terceros reflejados en este informe no incluyen depreciación ni amortización porque no es una salida real de efectivo.

INDICES DE CUMPLIMIENTO

Porcentaje de distribucion	34,1%	54%
Porcentaje de bienestar social	10,0%	10%
Porcentaje de gastos	19,8%	17,3%


SANTIAGO CABRERA SANTOS
Representante Legal


ADRIANA SALAZAR FERNANDEZ
Contadora Pública
Tarjeta profesional 64501-T


ANGELA MARITZA GUERRA
Revisor Fiscal
Tarjeta profesional 76508-T
Designada por Amezcua & Cia S A
Ver opinion adjunta

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO



Cifras expresadas en miles de pesos colombianos

	Diciembre 31 de 2017	Diciembre 31 de 2016
DISPONIBLE AL INICIO DEL AÑO	12.690.480	12.352.642
CAMBIOS EN ACTIVOS Y PASIVOS OPERACIONALES		
Inversiones	-2.032.000	0
Propiedad planta y equipo	26.685	8.526
Activos intangibles	-5.800	0
Deudores	37.697	-16.477
Obligaciones financieras	-8.376	3.977
Cuentas por pagar	1.074.383	1.625.142
Impuestos, gravámenes y tasas	0	0
Beneficios a empleados	20.528	10.882
Pasivos estimados y provisiones	-18.384	-415.757
Otros pasivos	-99.112	-1.006.402
Patrimonio	0	127.946
TOTAL RECURSOS PROVISTOS POR LAS OPERACIONES	-1.004.377	337.838
DISPONIBLE AL FINAL DEL AÑO	11.686.102	12.690.480


SANTIAGO CABRERA SANTOS
Representante Legal


ADRIANA SALAZAR FERNANDEZ
Contadora Pública
Tarjeta profesional 64501-T


ANGELA MARITZA GUERRA
Revisor Fiscal
Tarjeta profesional 76508-T
Designada por Amezcuita & Cia S A
Ver opinion adjunta