

# ESTADO SITUACIÓN FINANCIERA



Cifras expresadas en miles de pesos colombianos

ACTIVOS	Diciembre 31 de 2016	Diciembre 31 de 2015	Variación	%	1 ENERO 2015 - ESFA
Efectivos y Equivalentes a Efectivo (Nota 4)	12,690,480	12,352,642	337,838	3%	7,736,795
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar (Nota 5)	41,089	24,611	16,477	67%	2,774
Propiedad, planta y equipo (Nota 6)	1,429,304	1,437,830	-8,526	-1%	1,463,253
<b>Total activos</b>	<b>14,160,872</b>	<b>13,815,084</b>	<b>345,789</b>	<b>3%</b>	<b>9,202,822</b>
<b>PASIVOS Y PATRIMONIO</b>					
<b>PASIVOS</b>	<b>Diciembre 31 de 2016</b>	<b>Diciembre 31 de 2015</b>	<b>Variación</b>	<b>%</b>	
Obligaciones financieras ( Nota 7)	9,150	5,173	3,977	77%	0
Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar (Nota 8)	6,252,878	4,627,736	1,625,142	35%	1,388,956
Beneficios a empleados (Nota 9)	43,214	32,332	10,882	34%	31,584
Provisiones y contingencias (Nota 10)	31,160	446,917	-415,757	-93%	658,580
Otros pasivos no financieros ( Nota 11)	6,559,076	7,565,477	-1,006,402	-13%	6,404,697
<b>Total pasivos</b>	<b>12,895,478</b>	<b>12,677,636</b>	<b>217,843</b>	<b>2%</b>	<b>8,483,817</b>
Patrimonio (Nota 12)	1,265,394	1,137,448	127,946	11%	719,005
<b>Total pasivos y patrimonio</b>	<b>14,160,872</b>	<b>13,815,084</b>	<b>345,789</b>	<b>3%</b>	<b>9,202,822</b>

Las notas de la 1 a la 17 son parte integral de los estados financieros

**SANTIAGO CABRERA SANTOS**  
 Representante Legal

**ADRIANA SALAZAR FERNANDEZ**  
 Contadora Pública  
 Tercia profesional 6509-17

**ROSA PATRICIA DIAZ PULIDO**  
 Revisor Fiscal  
 Tercia profesional 5460-7  
 Designada por Amargosa & Cia S.A  
 Ver Opinión adjunta

# INFORME DE GESTIÓN COLECTIVA

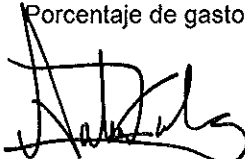


Cifras expresadas en miles de pesos colombianos


	Diciembre 31 de 2016	Diciembre 31 de 2015
Ingresos efectivamente recibidos para terceros (Nota 13)	6,352,948	9,487,318
Distribuciones (Nota 14)	3,448,695	3,515,993
Asignacion de bienestar social (Nota 15)	635,295	948,732
Gastos por cuenta de terceros (Nota 16)	805,743	1,304,245
<b>Ingresos recaudados por distribuir</b>	<b>1,463,215</b>	<b>3,718,348</b>

## INDICES DE CUMPLIMIENTO

Porcentaje de distribucion	54.3%	37%
Porcentaje de bienestar social	10.0%	10%
Porcentaje de gastos	12.7%	13.7%

  
**SANTIAGO CABRERA SANTOS**  
Representante Legal

  
**ADRIANA SALAZAR FERNANDEZ**  
Contadora Pública  
Tarjeta profesional 64501-T

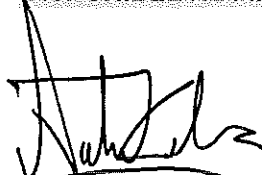
  
**ROSA PATRICIA DIAZ PULIDO**  
Revisor Fiscal  
Tarjeta profesional 50482-T  
Designada por Amezcquita & Cia S A  
Ver Opinión adjunta

# ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO




Cifras expresadas en miles de pesos colombianos

	Diciembre 31 de 2016	Diciembre 31 de 2015
<b>DISPONIBLE AL INICIO DEL AÑO</b>	<b>12,352,642</b>	<b>7,736,795</b>
<b>CAMBIOS EN ACTIVOS Y PASIVOS OPERACIONALES</b>		
Propiedad planta y equipo	8,526	0
Deudores	-16,477	4,859
Obligaciones financieras	3,977	5,173
Cuentas por pagar	1,625,142	3,241,384
Impuestos, gravámenes y tasas	0	-2,604
Beneficios a empleados	10,882	748
Pasivos estimados y provisiones	-415,757	-210,531
Otros pasivos	-1,006,402	1,159,507
Patrimonio	127,946	417,311
<b>TOTAL RECURSOS PROVISTOS POR LAS OPERACIONES</b>	<b>337,838</b>	<b>4,615,848</b>
<b>AUMENTO EN EL EFECTIVO</b>	<b>337,838</b>	<b>4,615,848</b>
<b>DISPONIBLE AL FINAL DEL AÑO</b>	<b>12,690,480</b>	<b>12,352,642</b>

  
**SANTIAGO CABRERA SANTOS**  
Representante Legal

  
**ADRIANA SALAZAR FERNANDEZ**  
Contadora Pública  
Tarjeta profesional 64501-T

  
**ROSA PATRICIA DIAZ PULIDO**  
Revisor Fiscal  
Tarjeta profesional 50482-T  
Designada por Amezcuita & Cia S A  
Ver Opinión adjunta